

Résultats mitigés pour le Groupe

Chiffre d'affaires 2018 : +2,6%

Comparé à l'année précédente, le **chiffre d'affaires consolidé** du secteur commercial a augmenté de 2,6% et a atteint **CHF 92,2 mio**.

En incluant le secteur immobilier et le poste « autres produits d'exploitation », le **total des produits d'exploitation** s'est élevé à **CHF 95,5 mio**, en progression de 2,5%.

Restoshop : +1,8%

La société Restoshop, qui exploite seize points de vente, a enregistré en 2018 un **chiffre d'affaires total** de **CHF 65,8 mio** en progression de 1,8% par rapport à 2017.

La majorité de nos magasins et de nos bars a vu ses ventes augmenter. Ainsi, le chiffre d'affaires de nos shops a atteint CHF 30,4 mio, en progression de 1,4% par rapport à 2017.

Le chiffre d'affaires résultant de la **vente d'essence** a augmenté de 2,2% pour atteindre CHF 35,4 mio (2017 : CHF 34,67 mio). Le prix moyen de l'essence s'est accru de CHF 0,131 pour atteindre CHF 1,600 contre CHF 1,469 l'année précédente. Par contre, le nombre de litres vendus en 2018 a diminué de 6,2%.

Les deux points de vente Restoshop (comprenant également deux stations-service Eni) sur les aires EST et OUEST du Chablais à Yverne ont déménagé dans les nouveaux bâtiments qui ont été reconstruits sur ces mêmes aires de repos. Leur mise en service a eu lieu le 12 octobre 2018 pour le côté EST et le 23 novembre 2018 pour le côté OUEST. Ces nouvelles aires sont exploitées conjointement avec McDonald's.

L'entrée en vigueur dès le 1^{er} février 2018 de la nouvelle convention collective de travail des shops de stations-service suisse a fait augmenter les coûts de personnel par rapport à 2017 et a eu un impact négatif sur la rentabilité de la société.

Pause-Café : -2,3%

Le **chiffre d'affaires** de la société Pause-Café s'est élevé à **CHF 14,99 mio**, soit un recul de 2,3% par rapport à l'année 2017.

Cette baisse s'explique, cette année encore, par la diminution de la fréquentation des centres commerciaux. Ces dernières années, la structure de la concurrence dans le commerce de détail s'est profondément modifiée en raison des vagues d'appréciation du franc face à l'euro et de l'essor du commerce en ligne. Autrefois locale, la concurrence à laquelle sont confrontés les détaillants est aujourd'hui internationale.

Face à ce changement structurel du marché, chaque point de vente est soigneusement analysé et Pause-Café SA entend fermer ceux dont les conditions de location ne correspondent plus aux perspectives du centre. Dans cette optique, la société a mis fin à l'exploitation du bar à café situé dans le centre commercial « Agy Centre » dès le 8

décembre 2018. De plus, le bar à café « La Cavatine », situé dans le théâtre « Equilibre » à Fribourg, a été cédé au 7 janvier 2019.

Toutefois, nous continuons d'analyser le potentiel de nouveaux emplacements et avons donc repris, le 1^{er} octobre 2018, le bar à café du centre commercial à la Thunstrasse 3 à Tavel qui a été rafraîchi aux couleurs de la marque revisitée « Xpresso ».

La reprise d'un point de vente, le 26 octobre 2017, à la Tour-de-Trême a également permis d'atténuer la baisse de chiffre d'affaires de la société mais pas le résultat opérationnel.

En ce qui concerne notre dernier contrat de franchise relatif à l'Xpresso-Café dans le centre Tägipark à Wettingen, il a été résilié avec effet au 22 juin 2018.

Arte Panis : +15,2%

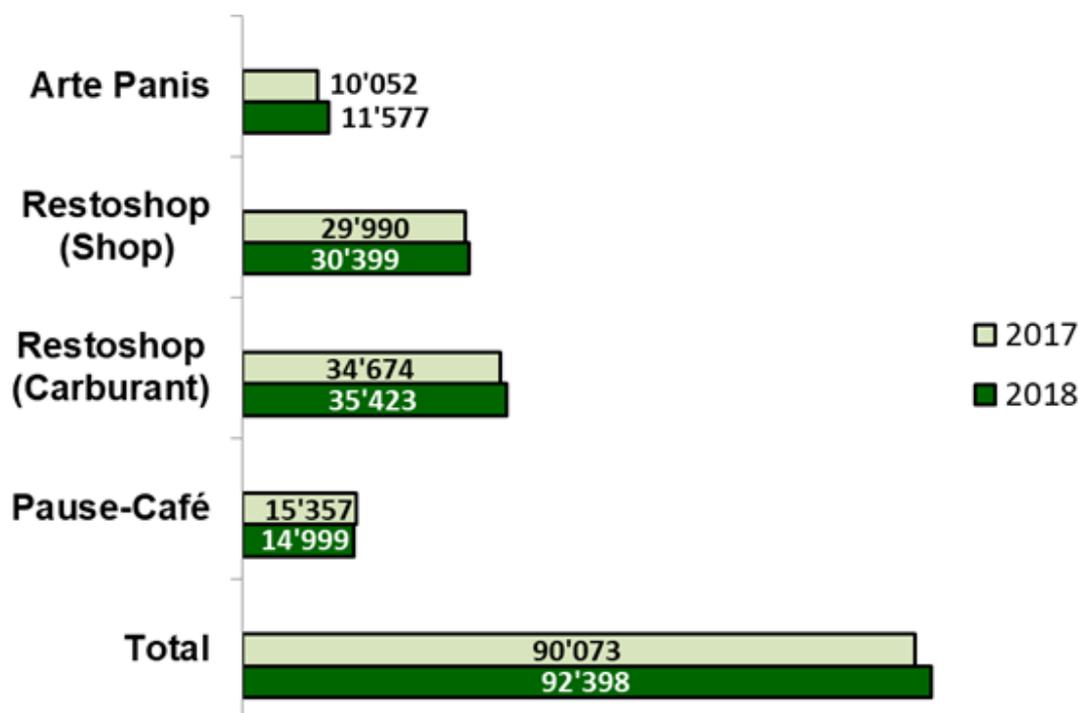
En 2018, le **chiffre d'affaires** de notre société boulangère s'est élevé à **CHF 11,58 mio** contre CHF 10,05 mio en 2017, soit en hausse de 15,2%.

Cette croissance s'explique principalement par l'ouverture, le 27 novembre 2017, d'un nouveau point de vente à la route Jo-Siffert 6 à Givisiez. Il propose un large éventail de produits, allant de la boulangerie artisanale à la restauration avec des menus du jour ainsi qu'un service innovateur, qu'est la boulangerie-drive. Les clients à mobilité réduite, les familles avec enfants et les pendulaires pressés apprécient particulièrement ce service complémentaire.

La mise en route du nouveau laboratoire et du point de vente à Givisiez a engendré des coûts plus importants en 2018 en termes de personnel et de marchandises, qu'en 2017.

La qualité des produits étant au cœur des préoccupations de la société, les cuchaules Suard ont été certifiées AOP en septembre 2018. Cinq produits Suard ont été récompensés lors du Swiss Bakery Trophy 2018 : 2 médailles d'or, 1 médaille d'argent et 2 médailles de bronze. De plus, nous sommes très fiers de notre chef chocolatier, Jorge Cardoso, qui a été couronné champion du monde au « Villeroy & Boch Culinary World Cup » en réalisant une audacieuse sculpture en chocolat.

Chiffres d'affaires des sociétés commerciales (en milliers de CHF)



Résultat d'exploitation (EBIT) : -45,0%

Le **résultat d'exploitation consolidé (EBIT)** (sans Lully .01 SA) a diminué de 45,0% se montant à **CHF 1,3 mio**, en raison principalement de la perte enregistrée par Pause-Café.

Bénéfice net : -94,8%

Le **bénéfice net consolidé** (avec Lully .01 SA) de l'exercice a atteint **CHF 1,36 mio**, une baisse de 94,8% par rapport à 2017. Le bénéfice a été impacté en 2017 par un gain extraordinaire dû à la vente de notre coentreprise Alvi-Shop SA.

La **rentabilité des fonds propres** s'est montée à **1,6%**.

Le **bénéfice par action** s'est élevé à **CHF 13,02**, comparé à CHF 249,91 pour l'exercice précédent.

Villars Holding SA

La maison faitière du Groupe a vu son **bénéfice** atteindre **CHF 1,2 mio** en baisse par rapport à 2017 dû, comme expliqué précédemment, au profit sur la vente de notre participation dans Alvi-Shop SA en 2017.

Malgré ces résultats mitigés mais étant donné nos fonds propres confortables et les projets prometteurs en cours, notamment dans l'immobilier, le Conseil d'administration propose à l'Assemblée générale du 15 mai 2019 de maintenir un dividende brut ordinaire de CHF 8.- par action nominative.

Perspectives pour l'année 2019

Nous prévoyons, pour 2019, un chiffre d'affaires du **Groupe** similaire à celui de 2018.

La société **Restoshop** devrait dégager, cette année, un chiffre d'affaire identique à celui de l'année précédente. En effet, n'ayant pas réussi à négocier un nouveau contrat de bail à loyer acceptable pour notre établissement au Restoroute de la Gruyère, nous avons cessé son exploitation après 30 ans d'existence. Les nouveaux aménagements des aires de ravitaillement du Chablais EST et OUEST devrait, en 2019, certainement compenser cette perte de chiffre d'affaires.

En ce qui concerne nos enseignes **Pause-Café et Xpresso-Café** dans les centres commerciaux, nous nous attendons à une baisse du chiffre d'affaires malgré l'ouverture d'un nouveau point de vente en juin 2019 à Romont. En effet, notre Xpresso-Café dans le centre commercial Boujean à Bienne fermera ses portes à fin juin 2019. La société continuant de souffrir du manque de fréquentation des centres commerciaux, les mesures de restructuration de nos bars à café devraient améliorer la situation sans que nous puissions déjà espérer retrouver un résultat positif.

Pour notre société boulangère **Suard SA**, nous prévoyons une progression de notre chiffre d'affaires notamment grâce à l'ouverture d'un nouveau point de vente à Marly. Pour des raisons de présentation des comptes, nous avons décidé de transférer le patrimoine de la société Arte Paris SA à sa société fille, Boulangerie-Pâtisserie-Confiserie Suard SA, avec effet au 1^{er} janvier 2019.

Parvico, notre société immobilière, mène de front plusieurs projets :

- Concernant le projet d'aménagement du Parc de la Fonderie à Fribourg, les travaux devraient débuter ces prochains mois.
- S'agissant du Parking de liaison et des immeubles de Fribourg-Centre B, ont été mis à l'enquête le 7 septembre 2018. La procédure suit actuellement son cours auprès des autorités concernées.
- Pour les bâtiments de la Route de la Fonderie (ancienne usine « Chocolat Villars »), des négociations pour le réaménagement et la location des surfaces disponibles continuent.
- Le permis de construire relatif à deux immeubles de six appartements chacun a été délivré et publié dans la Feuille officielle du Canton de Genève le 19 octobre 2018. Un recours de plusieurs voisins a été déposé, ralentissant le projet de construction.

Informations supplémentaires :

Andreas Giesbrecht
Président du Conseil d'administration
Tél. : 026 426 26 60
Fax : 026 426 26 65
villarsholding@villarsholding.ch
www.villarsholding.ch