

L'ANNEE SE TERMINE SUR UN BILAN MITIGE POUR LE GROUPE VILLARS HOLDING SA

Chiffre d'affaires 2015 : -4.8%

Comparé à l'année précédente, le **chiffre d'affaires consolidé** du secteur commercial a diminué de 4.8% et a atteint **CHF 81.6 mio**.

En incluant le secteur immobilier et le poste « autres produits d'exploitation », le **chiffre d'affaires total** a atteint **CHF 85.3 mio**, en recul de 4.2%.

Restoshop : -6.8%

La société Restoshop, qui exploite douze points de vente, a enregistré en 2015 un **chiffre d'affaires total** de **CHF 55.16 mio** en diminution de 6.8% par rapport à 2014, résultant principalement d'une baisse marquée des prix de vente d'essence et de la fermeture définitive de la station-service à Lausanne dès le 23 février 2015. L'annonce en janvier 2015 de la fermeture de la raffinerie Tamoil à Collombey a également eu une répercussion négative sur les ventes de notre station-service sur ce lieu.

D'autre part, le franc fort face à l'euro a affecté sensiblement nos points de vente, plus particulièrement ceux qui sont dépendants du tourisme comme notre magasin situé au restoroute de la Gruyère à Avry-devant-Pont ainsi que ceux fréquentés par les clients frontaliers.

Néanmoins, notre station-service de Grauholz, qui était fermée du 13 janvier au 5 décembre 2014 pour sa reconstruction complète, a amené un chiffre d'affaires supplémentaire. Il sied de préciser que nos établissements Restoshop de Collombey et d'Ittigen ont également été rénovés durant l'année 2014.

Le **chiffre d'affaires de carburants** a reculé de 13.6% pour atteindre CHF 34.55 mio alors que les ventes en litres ont progressé de 0.3%, se montant à 24.12 mio de litres, grâce à la réouverture de la station-service de Grauholz dès décembre 2014 après presque un an de fermeture. En effet, dans la majorité des autres établissements, la consommation de carburants en litres est en baisse. Le prix moyen de l'essence a diminué de CHF 0.230 pour atteindre CHF 1.432 contre CHF 1.662 l'année précédente.

Dans le domaine des **ventes shop**, le chiffre d'affaires a atteint CHF 20.61 mio, soit une progression de 7.2%.

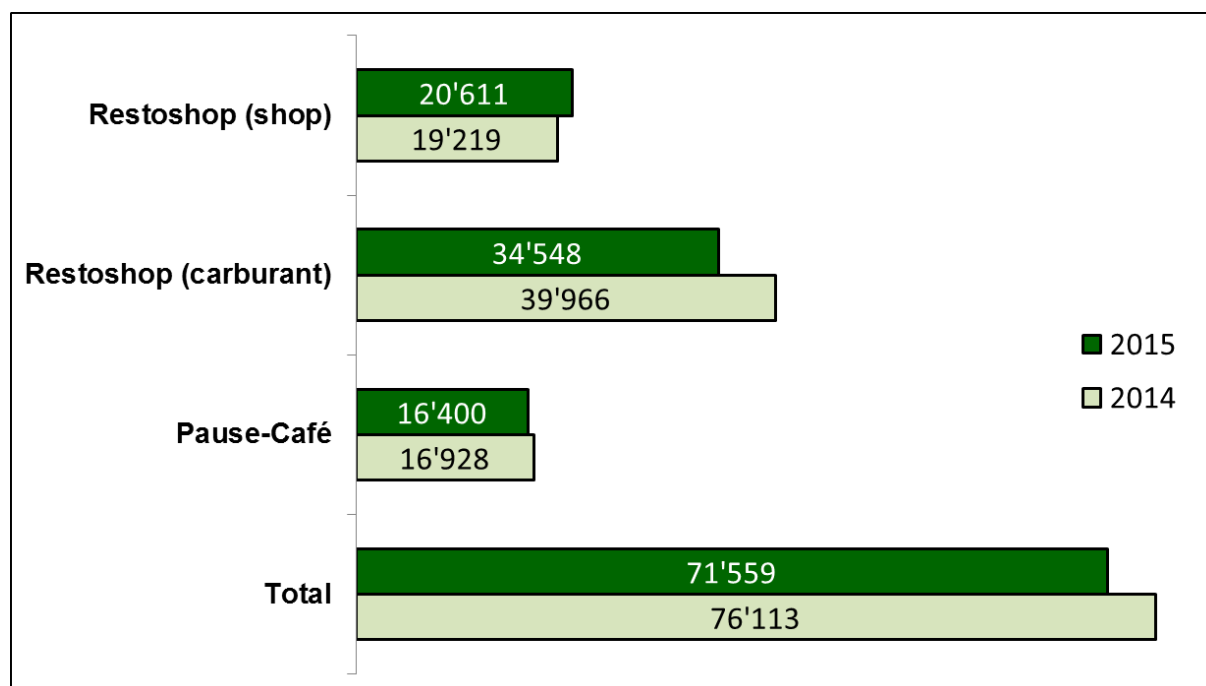
Pause-Café : -3.1%

Le chiffre d'affaires de la société Pause-Café s'est élevé à **CHF 16.4 mio**, soit une diminution de 3.1% par rapport à l'année 2014. Ce résultat s'explique en grande partie par des mises en franchise de quatre bars à café en Suisse allemande dès le 1er octobre 2014. En faisant abstraction de ces points de vente, de l'Xpresso-Café à Brigue ouvert en août 2014 et du Café-Restaurant Le Sous-Sol à Berne transformé pendant quatre mois la même année, le chiffre d'affaires de la société n'aurait connu qu'un léger recul de 1,2 %.

Ce recul s'explique également par une fréquentation des centres commerciaux en baisse. Celle-ci a été pénalisée par le tourisme d'achat et les ventes en ligne, déjà élevés les années précédentes, mais qui ont encore augmenté depuis le 15 janvier 2015 avec l'abandon du cours plancher du franc suisse face à l'euro.

Fidèles à notre politique d'investissement, deux points de vente ont été transformés en 2015 : le Pause-Café de Vevey en janvier et la crêperie Xpresso-Café à Fribourg en août. Il sied de rappeler qu'en 2014, trois établissements avaient également été rénovés : les Pause-Café à Fribourg, à Emmenbrücke et à Martigny. Ces transformations, durant lesquelles des surfaces plus petites ont été exploitées, ont bien entendu influencé les chiffres d'affaires de 2014 et de 2015.

Chiffres d'affaires des sociétés commerciales (en milliers de CHF)



Alvi-Shop : -2.0%

Cette société, détenue à 50% du capital-actions par Villars Holding, exploite dix établissements dans les plus grandes gares de Suisse romande : huit points de vente sous l'enseigne Aperto et deux sous la marque Aperto Take Away. Alvi-Shop SA gère également, sur les aires autoroutières de Bavois/VD et Lully/FR, deux points de vente sous l'enseigne Restoshop. Les comptes financiers de la société Alvi-Shop SA sont intégrés dans ceux du Groupe selon la méthode de la mise en équivalence.

Le chiffre d'affaires de la société a atteint **CHF 43.72 mio**. Cette baisse s'explique en grande partie par une concurrence accrue dans certaines gares notamment à Genève avec l'ouverture d'une filiale Migros dès le 16 avril 2014.

D'autre part, l'abandon du cours plancher a rendu la situation particulièrement difficile pour les établissements Restoshop de Bavois et Lully, proches des frontières franco-suisse. Notre point de vente de Lully a davantage souffert que Bavois au troisième trimestre car il dépend plus du climat touristique que des clients frontaliers.

Il sied de rappeler que les établissements suivants ont été transformés en 2014 influençant négativement le chiffre d'affaires 2014 :

- l'Aperto Take Away à Vevey du 24 au 28 février 2014,
- le Restoshop sur l'aire autoroutière « Rose de la Broye », à Lully (FR) du 21 janvier au 6 mars 2014,
- le Restoshop sur le restoroute de Bavois du 7 novembre au 4 décembre 2014.

Arte Panis : +4.7%

Arte Panis SA gère à son compte, depuis le 1er décembre 2012, l'ensemble de l'exploitation de Suard SA grâce à un accord conclu entre Madame et Monsieur Suard et Villars Holding.

L'entreprise compte actuellement un laboratoire, quatre points de vente, bénéficiant d'un emplacement de choix, trois tea-rooms et le restaurant « Le Centre », tous situés en ville de Fribourg.

Après avoir assumé la responsabilité de l'exploitation pendant trois ans, le Groupe a décidé d'acquérir la totalité du capital-actions de Suard SA au 1er janvier 2016.

Notre Groupe s'intéressait depuis plusieurs années à la branche boulangère, qui reste proche de certaines de nos activités, et cette acquisition nous permet de poursuivre notre développement dans un métier complémentaire. Nous souhaitons continuer dans la direction tracée par Suard SA, notamment en proposant des produits artisanaux de qualité et un service à la clientèle irréprochable.

Villars Holding SA tient à féliciter Madame et Monsieur Suard pour le remarquable travail accompli pendant plus de 30 ans à la tête de leur société, qui a nécessité de constants efforts et un admirable professionnalisme.

En 2015, la société s'est développée conformément aux attentes du Groupe. **Son chiffre d'affaires** s'est élevé à **CHF 10.2 mio** contre CHF 9.74 mio en 2014, soit une progression de 4.7%. Le cash-flow s'est accru de 25.2% et s'est chiffré à CHF 0.525 mio. Tous les magasins Suard ainsi que les livraisons en gros ont progressé en termes de chiffre

d'affaires, et c'est le restaurant « Le Centre » qui a contribué le plus à l'amélioration du résultat.

Résultat d'exploitation (EBIT) : -17.6%

Le **résultat d'exploitation consolidé (EBIT)** (sans Alvi-Shop SA et Lully .01 SA) enregistre une diminution de 17.6% et atteint **CHF 1.9 mio.**

Bénéfice net : -1.6%

Le **bénéfice net consolidé** (avec Alvi-Shop SA et Lully .01 SA) de l'exercice a atteint **CHF 2.7 mio**, en recul de **1.6%** par rapport à l'année précédente. Il en découle une **rentabilité des fonds propres de 4.1%**.

Le **bénéfice par action** s'est élevé à **CHF 25.71**, comparé à CHF 26.12 pour l'exercice précédent.

Villars Holding SA : -49.2%

La maison faïtière du Groupe a vu son **bénéfice** reculer de 49.2% à **CHF 1.7 mio.**

Il sied de préciser qu'en 2014 les produits d'exploitation étaient importants en raison du versement des dividendes cumulés de deux années de la société Alvi-Shop SA.

Le bénéfice à disposition de l'Assemblée générale se monte à CHF 31.8 mio. Malgré les résultats inférieurs à ses ambitions, mais au vu de son bilan très sain et du niveau de ses liquidités, le Conseil d'administration a décidé de proposer à l'Assemblée générale le paiement d'un dividende brut inchangé de CHF 8.- par action.

Perspectives pour l'année 2016

Nous nous attendons à une année 2016 encore difficile. Concernant la société Restoshop qui exploite des commerces sur le réseau routier et autoroutier, nous nous attendons à des ventes de carburants encore réduites aussi bien en volume qu'en valeur. S'agissant de la société Pause-Café, la fréquentation en baisse de certains centres commerciaux ne sera pas sans influence sur nos bars à café. Nous visons pour nos activités commerciales un résultat similaire à 2015.

Le Conseil d'administration a décidé d'acheter la société Boulangerie-Pâtisserie-Confiserie Suard SA au 1er janvier 2016, après en avoir assumé l'exploitation pendant trois ans. Nous continuerons ainsi de développer notre activité boulangère et un nouveau laboratoire de production devrait être opérationnel à fin 2016.

Parvico, notre société immobilière, mène de front plusieurs projets :

- Le projet d'aménagement du Parc de la Fonderie à Fribourg, que nous développons avec notre partenaire Implenia, a été mis à l'enquête le 18 décembre 2015 en vue de

l'obtention d'un permis de construire. Cette mise à l'enquête suit l'entrée en force du plan d'aménagement de détail (PAD) au mois de juillet 2015. Sous réserve du résultat de l'enquête publique, les travaux pourraient débuter au courant de l'automne 2016.

- S'agissant du projet du Parking de liaison ainsi que des immeubles de Fribourg-Centre B, les modifications du plan d'aménagement de détail ont été déposées auprès des services compétents pour examen préalable au mois d'octobre 2015.
- Les travaux de transformation de notre immeuble de Payerne ont débuté en mai 2015 et devraient se terminer à la fin de l'année 2016.
- Concernant la Route de la Fonderie 2 à Fribourg (anciennement usine « Chocolat Villars»), différents projets sont à l'étude en vue de la réaffectation des surfaces disponibles de ces bâtiments.

Informations supplémentaires :

Andreas Giesbrecht
Président du Conseil d'administration
Tél. : 026 426 26 60

Stephan Buchser
CEO
Tél. : 026 426 26 60
Fax : 026 426 26 65
villarsholding@villarsholding.ch
www.villarsholding.ch