



RAPPORT SEMESTRIEL

2019

VILLARS HOLDING

*Un résultat opérationnel en progression
avec une légère baisse du chiffre d'affaires*

Chiffre d'affaires	-1.8%
Résultat d'exploitation (EBIT)	+120.3%

MARCHE DES AFFAIRES

Au cours du premier semestre 2019, le groupe Villars Holding a dégagé **un chiffre d'affaires consolidé** de CHF 44'221'500 en recul de 1.8%. Cette baisse se répartit de la manière suivante:

Les bars à café (**Pause-Café** et **Xpresso-Café**) ont enregistré un chiffre d'affaires de CHF 7'170'567 en recul de 4.2% par rapport au premier semestre 2018. Trois établissements déficitaires ont été fermés: le Pause-Café d'Agy Centre à Granges-Paccot, La Cavatine au théâtre Equilibre à Fribourg et le Pause-Café du Centre Boujean à Bienne. Par contre, un bar à café sous les nouvelles couleurs de la marque Xpresso a été ouvert à Tavel le 1^{er} octobre 2018, réduisant la baisse de chiffre d'affaires. Les difficultés des centres commerciaux ainsi que les changements dans les habitudes de consommation continuent d'éroder le chiffre d'affaires de notre société.

Les commerces de détail (**Restoshop** et **Suard**) ont réalisé des ventes de CHF 37'050'933 en baisse de 1.3%. Celle-ci s'explique principalement par la fermeture d'un magasin **Restoshop** dans le Restoroute de la Gruyère. De ce fait, le chiffre d'affaires de la société Restoshop s'est réduit de 2.2%; les ventes des magasins ayant reculé de 3.4%. La vente d'essence a généré un chiffre d'affaires inférieur de 1.2% par rapport à 2018. Les litres vendus ont reculé de 3.1% alors que le prix moyen du carburant s'est apprécié de 2.0%.

Le chiffre d'affaires des boulangeries **Suard** a progressé de 3.7% notamment grâce à l'ouverture d'un nouveau point de vente au centre La Jonction à Marly le 22 janvier 2019. La société est également satisfaite de l'évolution du chiffre d'affaires de sa boulangerie-tea-room et drive de Givisiez, inaugurée en novembre 2017.

S'agissant du secteur **immobilier**, les travaux du projet «Parc de la Fonderie» comprenant la construction de trois immeubles d'habitation dont deux appartiendront à notre société ont débuté cet été. Les autres projets immobiliers suivent leur cours.

Ainsi, le total des produits d'exploitation a atteint CHF 46'013'054, en recul de 1.5%.

Le résultat d'exploitation (EBIT) s'est élevé à CHF 665'431 en progression de 120.3% par rapport à l'année précédente. Cette hausse s'explique par des coûts de marchandises et de personnel inférieurs à ceux du premier semestre 2018 dus principalement à la fermeture d'un magasin Restoshop déficitaire comme indiqué ci-dessus. Par contre, les mesures introduites pour stabiliser la société Pause-Café, dont certaines n'auront un effet que dans les prochains exercices, n'ont pas encore apporté les résultats escomptés et le semestre en cours a, à nouveau, dégagé une perte.

Le **bénéfice net** par action (hors propres actions) s'est monté à CHF 4.04 contre CHF 0.81 en 2018.

Compte de résultat consolidé (résumé)

	2019 01.01.–30.06. CHF	%	2018 01.01.–30.06. CHF	%	Variation en %
Chiffre d'affaires	44'221'500	96.1	45'026'907	96.3	-1.8
Produits des immeubles de placement	1'575'876	3.4	1'431'344	3.1	10.1
Autres produits d'exploitation	215'678	0.5	274'633	0.6	-21.5
Total des produits d'exploitation	46'013'054	100.0	46'732'884	100.0	-1.5
Total des charges d'exploitation	45'347'623	98.6	46'430'861	99.4	-2.3
Résultat d'exploitation (EBIT)	665'431	1.4	302'023	0.6	120.3
Produits financiers	84'461	0.2	65'078	0.1	29.8
Charges financières	-148'277	-0.3	-154'316	-0.3	-3.9
Résultat avant impôts, société associée	601'615	1.3	212'785	0.5	182.7
Impôts sur le bénéfice	-225'433	-0.5	-171'238	-0.4	31.6
Quote-part dans le résultat de la société associée Lully. 01 SA	45'489	0.1	43'422	0.1	4.8
BÉNÉFICE NET	421'671	0.9	84'969	0.2	396.3
BÉNÉFICE NET PAR ACTION	4.04		0.81		

Bilan consolidé (résumé)

	30.06.2019 CHF	%	31.12.2018 CHF	%	30.06.2018 CHF	%
ACTIF						
Actifs circulants	42'431'478	38.7	43'865'663	39.6	44'382'759	40.8
Actifs immobilisés	67'122'457	61.3	66'959'651	60.4	64'484'048	59.2
TOTAL DE L'ACTIF	109'553'935	100.0	110'825'314	100.0	108'866'807	100.0
PASSIF						
Dettes à court terme	8'337'993	7.6	9'213'241	8.3	8'069'812	7.4
Dettes à long terme	14'594'653	13.3	14'577'255	13.2	15'036'678	13.8
Fonds étrangers	22'932'646	20.9	23'790'496	21.5	23'106'491	21.2
Fonds propres	86'621'289	79.1	87'034'818	78.5	85'760'316	78.8
TOTAL DU PASSIF	109'553'935	100.0	110'825'314	100.0	108'866'807	100.0

Tableau de financement consolidé (résumé)

	2019 01.01.–30.06. CHF	2018 01.01.–30.06. CHF
Bénéfice de la période	421'671	84'969
Élimination du bénéfice de la société associée	-45'489	-43'422
Élimination des amortissements	917'143	955'943
Élimination des charges et produits financiers	63'815	89'238
Diminution (+)/augmentation (-) des actifs circulants	333'665	-142'787
Augmentation (-)/diminution (+) des actifs de prévoyance	-156'270	30'982
Diminution (-)/augmentation (+) des fonds étrangers à court terme	-1'035'533	22'797
Cash-flow d'exploitation	499'002	997'720
Cash-flow des activités d'investissement	-819'396	-3'126'217
Cash-flow des activités de financement	-983'477	-4'117'726
Diminution (-) des liquidités	-1'303'871	-6'246'223
Liquidités au 01.01.	35'963'961	41'745'841
Liquidités au 30.06.	34'660'090	35'499'618

Variation des fonds propres consolidés (résumé)

	2019 CHF	2018 CHF
Fonds propres au 01.01.	87'034'818	89'642'547
Dividende versé aux actionnaires de CHF 38.– brut par action sur 104'400 actions*	–	-3'967'200
Dividende versé aux actionnaires de CHF 8.– brut par action sur 104'400 actions*	-835'200	–
Bénéfice 1 ^{er} semestre	421'671	84'969
Fonds propres au 30.06.	86'621'289	85'760'316

* Aucun dividende n'est versé sur les propres actions détenues par le groupe Villars Holding.

